





我院总部搬迁完成，距机构整合年中会已过去一个月，各设计院落年中部署况参差不齐，机构整合一个院融合不，一个院一个方法，有的抓阄，有的原队不，仍壁垒森严，没有融合一体，有的个主甚至在搬家前没见过，有必一次梳理融合。院班子一次研，督察落年中会精神。10月18日—11月10日，总经理带由办公室、人部、市部、党委部主负责人组成的研组，继前往六个号码院、北京院、庆院了研，各单位整合落况，经营况，合约、应收款况，人配置况了深了解，并总院市准、职级薪酬体党建设的求了。

在研过程中，针个院机构整合融合中存在的问题，总经理语心长，机构整合东北院历史上最大的整，东北院历史上的大。院班子整合，一个巨大的心，冒着巨大的风险。班子成立一个月，开整合；个月，搬迁；老楼开加固，办公楼建设持续推。整合、搬迁、建设，环环扣，大任务，院班子一个巨大的压，东北院班子勇于担当，承担了巨大的风险责任。整合大局，到东北院的长治久安，可持续，不容任何人破坏，必须执，不容摇。

怎么融合？总，从东北院的大局来融合。整合的初衷，就建立起东

北院总部经营平，挥东，千万不，不怕损失。北院整体心竞争的代企，市部及时总合经验，会利全院的，希望充分扩大推广，合竞争。学利院内优势。各二级院一把手，经营的主负责人，不把分解到各班子成员就完了。全院的应收款一次完整的清理，加应收账款的催收，落到每一个院，每个部门，每个人，落到每个责任人身上。希望大家树立金观，把效益落到金上来。坐吃山空不。全院，把金集中起来，各院各分公司有心理准备。不能无偿使人的金，一天不，不能白。

总，还有个月，大家再加把，争取完成任务。有大局意，花大气，加快签约速，加清欠。过期大家很难，不能放弃。各单位不能改，这东北院总的一部分，不能折扣。努，不能放弃，精神不能倒。这起码的责任求。合有可能完成，但有不确定因素。转观，向市。班子成员从管理者成经营者，经营生产体，。全员营销，员转，每个员有市意，接意，做服务营销，形象营销，技术能营销的一部分。班子引方向，营销安上翅膀，嫁接能。

于区域经营专经营，总指出，市东北院觉就乱，没有，没有执的，任何一个有投

律约束。市管控严格，严格备案，审查报价管理，不备案不允许做下去。市管控的信息备案。支持突破区域经营，但必须有报主管控。景观、医院，各院可做，但一协备案，不能各自战，站在全院角考虑本队的建设。管控市，就有管理市。管控不禁，经营项没有题，哪里有项大家可去。市开放的，但有秩序开放；市有管理，必须管理。宁可损失项，建立秩序。

于党建，总，国企党的企，担当着党国家的责任。党组织挥国企优势，中心的支持。各院尽快建立健全党层组织，充分发挥层党组织的。我们有的设计院班子党员太少，所没有搞，尽快改这种状况，我们国有企的干部，党的干部，这担当没有，怎么做？总公司上个月总经理培训，主落一岗双责。各院班子成员尽快落一岗责，把中心的责任党建的责任担在肩上。

党建的一项内容，就班子建设。加班子的政治建设、建设、组织建设、建设。挥班子的火车头。在机构整合过程中，班子的最大的政治。班子不一天天，长期的，永恒的，一视，注。不能只在表上，内心的，心的心灵碰撞。班子每个成员，策

，千万不，不怕损失。北院整体心竞争的代企，市部及时总合经验，会利全院的，希望充分扩大推广，合竞争。学利院内优势。各二级院一把手，经营的主负责人，不把分解到各班子成员就完了。全院的应收款一次完整的清理，加应收账款的催收，落到每一个院，每个部门，每个人，落到每个责任人身上。希望大家树立金观，把效益落到金上来。坐吃山空不。全院，把金集中起来，各院各分公司有心理准备。不能无偿使人的金，一天不，不能白。

总，还有个月，大家再加把，争取完成任务。有大局意，花大气，加快签约速，加清欠。过期大家很难，不能放弃。各单位不能改，这东北院总的一部分，不能折扣。努，不能放弃，精神不能倒。这起码的责任求。合有可能完成，但有不确定因素。转观，向市。班子成员从管理者成经营者，经营生产体，。全员营销，员转，每个员有市意，接意，做服务营销，形象营销，技术能营销的一部分。班子引方向，营销安上翅膀，嫁接能。

于区域经营专经营，总指出，市东北院觉就乱，没有，没有执的，任何一个有投

不能再有不的论。表达符合大局,不能个人愿望代替班子。涉及队,队建设,有约束。班子分不全部,班子整体的,每个成员有责任。

研过程中,公司助理总经理、人力资源部总经理王宏,我院职级体的设置;每一个员有自的薪酬及绩效考机的建设做了。王宏指出,这次职级设置薪酬绩效考体的原则,就体党的十九大报

告出的“尽而,量而,人人尽责,人人享有”的原则。我们既尽而,又量而,不能做超出我们际能的、不切实际的承诺。时的需人人尽责。企有自的职责,创造更多的效益,来满足企员的生活需;每一个员有自的职责履。一个企只有人人尽责,才有足的成果来共分享。

市部总经理王涛在

研时,各院所有项至市部备案,获得授才能投。原则励守信守的人,避速的人。王涛求各院设专人接收收账款,首合线案落清单。

党委部总经理庆堂出,各院班子加快班子建设,尽快建立班子会议,落“一大”策,健全会议记录、档案。层党组织的

建设尽快到位。在研中,总经理一再,各设计院一一,落班子策,按时按完成东北院年中会议的部署。总表,班子组建3个月,完成了机构的整合搬迁,落了东北院历史上这次空前的策,显了东北院班子的空前。我们拥有一个有战斗的班子,一会再创东北院的辉煌。(东)

(上接第1版) **年奋斗目标进军。第八,深刻学习领会关于新时代中国特色社会主义各项工作的重大部署。**报告时代中国会主了战略部署,画了治党治国治军内政外国防的各个方,既有宏的,又有切的施,我国全建设会主代国的程了科学指,必引全党全全国各族人民着中国会主奋勇前。**第九,深刻领会坚定不移全面从严治党**

**的重大部署。**会上,会成员“十九大报告”,联际,并就学习党章十九大报告的体会了讨论。大家一表,党的十九大报告展建、概全局、气势礴、鼓人心、催人奋,通篇闪着马克主的光辉,体了全党意全国人民的共愿望,我们党时代带全国各族人民着中国会主继续前、全建成为会、开自全建设

会主代国家程的政治、,推东北院的振具有极的指意。崔景山在总学习时指出,学习党的十九大精神当前今一个时期的首政治任务。首,各级党组织,党员干部,公司党委二级单位党委,率德范,带头自觉学习十九大精神;二持个人自学集中讨论合;组织全院干部的集中培

训;弘扬理论联际的学风,切解題、推的能;五做广泛。进时代,扬帆程。中建东北院的生机勃、任远。让我们中国会主大,把一到党的十九大精神上来,把智慧量到落党的十九大确的任务上来,不忘初心、牢记使命,意取、头干,东北院人生活的向往而继续奋斗!

(上接第2版) 。来院个月,大家我子如此的期望,的挑,我的信任。不能有多大,水平有多,但我会尽心尽东北院,全身心投到中。让大多数人理解,让东北院人不这落。这不简单的号題,信題。你们让我常。

最,崔长,难得大家见,个法,大家共。**第一个创。**于当年的13.2,固守在65年前老办公楼,一成不的老,老经营方式,不的,解不了东北院的題。前我们创还不,技术创首学习的管理技

术。中建个设计院我们排在最并不可怕,最怕的失去信心。通过,看到了你们视的局限性,希望你们站得更,看得更远,技术更专,把经验学来,到中,技术方法,人有拿来就了,确的就下去。东北院前务比较单一,就建施图。我们一头上,做人没做过的,这就需创。这创,靠大家。解东北院未来的題,还靠你们大家。

**第二学习。**专,会,会科学、自科学,学,我们各专有处,能升你解題的能。没有的,不上专。

如何升东北院原创能,把方案清楚,解释明白,让人一就上你的方案,方案做方案一,于人,优于人。如不能持续学习,就不能升自。大家EPC,程总承包,学习,需的你们自。当还有,引,做人,融合,担当,负责,需学习。

**第融合。**通过这个机会,大家了解。你们年轻员东北院的,你们让我深深了解了东北院层员,了解了的落題,没到层,没达到效果。头医头医,不的。下一取清单式整改,清单式清理,东北院方向,改革东北院的体机

。希望你们成东北院改革的者、者,使东北院的改革,通过党,落到各院所,把所有经络打通。我信,有大家这的头,一会把东北院搞的。大家求得不,养家的題让我心里一。班子有责任尽心把东北院建成大家希望的。**此次内容涉广,**时间持续长,让在的青年深深的受到此次东北院改革的心大,使在青年东北院的未来充满了信心希望。信东北院在一届班子带动下,一会勃,再创辉煌!(第设计院天)





/0



# 绿所参与的“十三五”国家重点研发项目启动

11月2日,我院绿建设计所参与的“十五”国家重点研发计划“建筑垃圾全产业链效率提升技术研究和应用”项目启动会暨实施方案论证会在京召开。本课程由中国建筑集团有限公司牵头单位,我院主参单位。绿建设计所刘庆东、信龙具体负责“建筑垃圾工程化设计技术、评价及基础研究”、“渣土制备清洁焚烧砌块及在装配式建筑中的集成应用技术研究”及“不同区域各渣土分布、理化性质及产生量趋势等数据库建立”等课题的研究。

项目总体专家组对课题的实施方案进行了质询论证,该实施方案完整、时间节点成果形态明确,技术指标细化到课题下设任务,

项目施工中的各项风险应对措施;项目建立了操作性强的施工管理机制,符合《国家项目管理暂行办法》的要求,可保障项目的顺利实施,一致同意项目课题实施方案通过论证。

会议由中国建筑集团工程管理中心主办,中国建筑集团有限公司承办。住建部建筑节能科技司司长倪江波,中国建筑集团工程管理中心区域处处长巧显,中建二二有限公司总

程师毛兵,中建二二科技部总经理蒋立红,北京建筑大学校长爱林,中建党委书记、董事长爱民,及绿建专项总体专家、项顾、项咨询专家、项参单位代表等120人参加会议。



## 拼搏彰显友谊 交流收获快乐

### 第一设计院首场足球友谊赛圆满结束

10月26日下午,第一设计院组织的足球友谊赛在铁足球广场圆满落幕,这在中建东北院搬迁国际中心大厦的首个建设活动中。本次比赛的第一设计院第六设计院联队第二设计院参队联队观献上

了一场精彩的比赛,在比赛中增进了友谊,收获了快乐。中建东北院搬迁改造的首次建设活动,增加了本次建设活动的主题,院及党支部、工会支部给予了大支

持,着力打造足球文化,第一设计院将本次比赛活动内容定为足球友谊赛。本次参赛的队伍中,不仅有较年长的各专家老将,有青春的“新星”,他们无论在前期的技战术训上,还比赛当天的装备

保护上,做了充分的准备。双方队员经过前期的一准备,在技战术配合上有了一定的,不比专业足球队员,但E显出的精神状态B得。

26日中午12时,本次友谊赛正式开赛。比赛分上下两节,每节30分钟。比赛中,球员们积极拼抢,防守严密,战术合理,在身体对抗技术上接上出精采,带了下观的气氛。中场休息时,双方队员体力上出了多少的不支,但无一人累,抓住这的分钟休息时间战术安排,在友谊赛中束了比赛。随着裁判的一响,友谊赛第二设计院的胜利而告。( )

